

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель *И.И.И.И.И.*

(ФИО руководителя органа местного самоуправления)



(подпись)

27.10.2023

(дата)

**ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН
РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Район:

Балезинский район

Название образовательной организации:

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
"Балезинская средняя общеобразовательная школа № 1"

ФИО руководителя (полностью):

Алексеева Галина Вениаминовна

Дата назначения на должность:

29.08.2018

Достижения, выявленные по результатам оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций

№ п/п	Позиции оценивания, получившие высокий результат	Форма представления результатов успешной практики	Уровень представления	Целевая аудитория
1	2.1.3 По базовому уровню подготовки обучающихся	выступление на семинаре заместителей директоров по УВР	Муниципальный уровень	Руководящие работники образовательных организаций
2	2.1.6 По объективности результатов внешней оценки	выступление на РМО учителей начальных классов	Муниципальный уровень	Педагогические работники образовательных организаций
3	2.1.7 По условиям осуществления образовательной деятельности	публичный доклад	Муниципальный уровень	Руководящие работники образовательных организаций
4	2.1.2 По качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций	самообследование	Муниципальный уровень	Руководящие работники образовательных организаций
5	2.1.8 По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	выступление на межрайонном семинаре	Муниципальный уровень	Руководящие работники образовательных организаций
6	2.1.9 По формированию резерва управленческих кадров	публичный доклад	Муниципальный уровень	Руководящие работники образовательных организаций
7	2.1.10 По обеспечению образовательных организаций квалифицированными кадрами	публичный доклад	Муниципальный уровень	Руководящие работники образовательных организаций
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				

Дефициты, выявленные по результатам оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций

№ п/п	Позиции оценивания, получившие низкий результат	Показатель оценки	Рекомендации по результатам мониторинга	Фактическое значение показателя
1	2.1.4 По высокому уровню подготовки обучающихся	2.1.4.1 Доля обучающихся, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием	Обеспечить совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования. Создать оптимальные условия для развития и реализации индивидуальной работы с одаренными детьми.	2,7
2	2.1.4 По высокому уровню подготовки обучающихся	2.1.4.2 Доля обучающихся, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием и медаль «За особые успехи в учении»	Создать оптимальные условия для развития и реализации индивидуальной работы с одаренными детьми.	7,14
3	2.1.4 По высокому уровню подготовки обучающихся	2.1.4.6 Доля участников регионального и заключительного этапов всероссийской олимпиады школьников от общего количества обучающихся 9-11 классов	Осуществлять подготовку обучающихся к олимпиадам, конкурсам, викторинам, конференциям разного уровня.	1,14
4				0
5				0
6				0
7				0
8				0
9				0
10				0
11				0
12				0
13				0
14				0
15				0
16				0
17				0
18				0
19				0
20				0
21				0
22				0
23				0
24				0
25				0
26				0
27				0
28				0
29				0
30				0
31				0

**Индивидуальный план развития по результатам оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций.
Анализ выполнения индивидуального плана развития
(позиции оценивания, получившие высокий результат)**

№ п/п	Позиции оценивания, получившие высокий результат	Ожидаемый результат	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2.1.3 По базовому уровню подготовки обучающихся	уровень освоения обучающимися образовательных программ не менее 95%	Дорожная карта по проведению ГИА, ВПР, организация внутришкольного контроля	15 ноября 2023 - 15 мая 2024 года	Заместитель директора по УВР, педагоги
2	2.1.6 По объективности результатов внешней оценки	уровень освоения обучающимися образовательных программ не менее 95%, объективность результатов на ВПР, НОК и ВСОКО	разработка и реализация дорожной карты по ВПР, совершенствование внутренней системы оценивания, посещение курсов повышения квалификации	в течение 2023 - 2024 учебного года	Заместитель директора по УВР, педагоги
3	2.1.7 По условиям осуществления образовательной деятельности	доля родителей (законных представителей) удовлетворенных условиями и качеством предоставляемых услуг не менее 85%	пополнение мтб, участие в грантах, заполнение страниц сайта актуальной информацией	в течение 2023 - 2024 учебного года	Заместитель директора по УВР, педагоги, заместитель директора по ВР, директор
4	2.1.2 По качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций	доля родителей (законных представителей) удовлетворенных условиями и качеством предоставляемых услуг не менее 85%	повышение квалификации руководящих работников; совершенствование работы коллегиальных органов управления;	в течение 2023 - 2024 учебного года	Заместитель директора по УВР, педагоги, заместитель директора по ВР, директор
5	2.1.8 По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	доля родителей (законных представителей) удовлетворенных условиями и качеством предоставляемых услуг не менее 85%, доля поступивших в ВУЗы не менее 95%	введение изучения углубленных предметов в 10-11 классах, реализация республиканской инновационной площадки ит-вектор образования, реализация программы в рамках проекта здравоохранение Медкласс, реализация программы Билет в будущее, Профминимум, проектория, использование ресурсов точка роста	в течение 2023 - 2024 учебного года	ЗамЗаместитель директора по УВР, педагоги, заместитель директора по ВР, директор, заместитель директора по УВР, педагоги
6	2.1.9 По формированию резерва управленческих кадров	доля родителей (законных представителей) удовлетворенных условиями и качеством предоставляемых услуг не менее 85%	Аттестация кадров, посещение курсов повышения квалификации, привлечение молодых специалистов, реализации системы наставничества	в течение 2023 - 2024 учебного года	Заместитель директора по УВР, педагоги, заместитель директора по ВР, директор
7	2.1.10 По обеспечению образовательных организаций квалифицированными кадрами	доля родителей (законных представителей) удовлетворенных условиями и качеством предоставляемых услуг не менее 85%	Аттестация кадров, обучение на курсах повышения квалификации, реализации системы наставничества	в течение 2023 - 2024 учебного года	Заместитель директора по УВР, педагоги, заместитель директора по ВР, директор
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					

Информация по успешной практике общеобразовательной организации, получившей высокую оценку по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей

1. Название муниципалитета	Балезинский район
2. Название образовательной организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Балезинская средняя общеобразовательная школа № 1"
3. Наименование лучшей практики	организация профессиональной ориентации
4. Направленность практики	профориентация обучающихся по профессиям ит направленности и медсестры
5. Проблемы и задачи, которые решаются посредством практики	выбор профессии, выбор учебного заведения
6. Целевая группа, на которую ориентирована лучшая практика	7-11 классы
7. Приоритеты практики	востребованность в специалистах
8. Масштаб реализации практики вначале реализации практики	1 профильная группа ит направленности, 15 человек, 2 программы реализованы
9. Масштаб реализации практики на текущий момент	1 группа медкласс, 15 человек, 2 программы реализуется; 8 групп ит направленности, 102 человека, 8 программ реализуются
10. Запланированные результаты внедрения практики	поступление обучающихся на данные специальности
11. Фактические качественные результаты практики	выпускники после окончания школы поступили на специальности ит- направления
12. Ссылки на источники (публикации) для подтверждения	https://shkola1balezino-r18.gosweb.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/dokumenty-all-52_387.html выступления на республиканском семинаре
13. Поддержана ли практика из бюджетных (внебюджетных) средств	да
14. Как осуществлялось распространение практики	родительские собрания, ВКС со специалистами Минцифры, выездные встречи специалистов Минцифры с детьми и родителями, республиканские семинары
15. В чем принципиальные отличия реализуемой практики от других известных аналогов	интеграция основного и дополнительного образования, взаимодействие на договорной основе с учебными заведениями (медколледж, ИжГТУ, УдГУ), наличие предприятий партнеров (больница, Минцифра, кванториум)

**Индивидуальный план развития по результатам: оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций.
Анализ выполнения индивидуального плана развития
(позиции оценивания, получившие низкий результат)**

№ п/п	Позиции оценивания, получившие низкий результат	Ожидаемый результат	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2.1.4 По высокому уровню подготовки обучающихся (2.1.4.1 Доля обучающихся, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием)	Доля обучающихся, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием не менее 5%	совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования через выполнение дорожной карты по подготовке к ГИА, системы оценивания, индивидуальной траектории ученика; создание оптимальных условий для развития и реализации индивидуальной работы с одаренными детьми через тренинги психолога, работу клуба Умники и умницы, использования электронных ресурсов Сириус, Учи.ру, профильные смены ТАУ	в течение 2023 - 2024 учебного года	заместитель директора по УВР
2	2.1.4 По высокому уровню подготовки обучающихся (2.1.4.2 Доля обучающихся, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием и медаль «За особые успехи в учении»)	Доля обучающихся, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием не менее 5%	совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования через выполнение дорожной карты по подготовке к ГИА, системы оценивания, индивидуальной траектории ученика; создание оптимальных условий для развития и реализации индивидуальной работы с одаренными детьми через тренинги психолога, работу клуба Умники и умницы, использования электронных ресурсов Сириус, Учи.ру, профильные смены ТАУ	в течение 2023 - 2024 учебного года	заместитель директора по УВР
3	2.1.4 По высокому уровню подготовки обучающихся (2.1.4.6 Доля участников регионального и заключительного этапов всероссийской олимпиады школьников от общего количества обучающихся 9-11 классов)	Доля участников регионального и заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников от общего количества обучающихся 9-11 классов не менее 3%	создание оптимальных условий для развития и реализации индивидуальной работы с одаренными детьми через работу клуба Умники и умницы, школы олимпиадников, использования электронных ресурсов Сириус, Учи.ру, профильные смены ТАУ; повышение квалификации педагогов; тренинги психолога	в течение 2023 - 2024 учебного года	заместитель директора по УВР, педагоги, психолог
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					